

บทที่ ๔

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. วิสัยทัศน์/ภารกิจ/วัตถุประสงค์หลัก

● วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นองค์กรสนับสนุนและรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน "

● ภารกิจ (Mission)

- ๑) สร้างเสถียรภาพให้แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทย
- ๒) เสริมสร้างความสามารถของบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจ
- ๓) สนับสนุนการวิจัยพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อความยั่งยืน

● วัตถุประสงค์หลัก (Main Objective)

- ๑) ศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย
- ๒) รักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อประโยชน์ของชาวไร้อ้อยและโรงงาน และเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ๓) รักษาเสถียรภาพของราคาน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคในประเทศ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภค
- ๔) กระทำการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- ๕)

๒. การพัฒนาการปฏิบัติงานของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายให้มีความสอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน จำเป็นต้องใช้การวิเคราะห์ข้อมูลที่ทันสมัยจากข่าวสาร กฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบาย มุมมองของนักวิชาการรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มที่สำคัญ เพื่อให้เชื่อมโยงกรอบวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเข้ากับแผนงานที่จะต้องพัฒนาขึ้น เพื่อรักษาความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศและรักษาผลประโยชน์ของชาวไร้อ้อย โรงงาน รวมทั้งอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและมีความเป็นธรรมแก่ชาวไร้อ้อย

แผนปฏิบัติการของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี ๒๕๖๔ จึงให้ความสำคัญกับกระบวนการรวบรวมข้อมูล เช่น การศึกษาเอกสารทั้งข่าวสารและงานวิจัยเชิงวิชาการ การสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกสำนักงานกองทุนฯ จากนั้น จึงวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและสรุปเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) นำไปสู่การพัฒนาวิธีการดำเนินการและตัวชี้วัดในการกำหนดทิศทางและแนวทางในการประเมินผลขององค์กรในอนาคต เพื่อให้แผนงานของสำนักงานกองทุนฯ นั้นสามารถตอบสนองต่อภารกิจตามวัตถุประสงค์หลัก (Main Objective) ทั้งสี่ด้าน ประกอบด้วย ๑) การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย ๒) การรักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อประโยชน์ของชาวไร้อ้อยและโรงงานและเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

ของประเทศ ๓) การรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคในประเทศ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภค และ ๔) ภาระทำการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จึงจัดทำปฏิบัติการในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

๑. แผนปฏิบัติการด้าน การพัฒนาศักยภาพและการพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
๒. แผนปฏิบัติการด้าน การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
๓. แผนปฏิบัติการด้าน การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร
๔. แผนปฏิบัติการด้าน การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

๓. แผนปฏิบัติการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี ๒๕๖๔

๑. แผนปฏิบัติการด้าน การพัฒนาศักยภาพและการพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
๒. แผนปฏิบัติการด้าน การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
๓. แผนปฏิบัติการด้าน การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร
๔. แผนปฏิบัติการด้าน การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

| แผนปฏิบัติการด้าน | แผนงาน |
|---|---|
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย | แผนงานที่ ๑. การสนับสนุนศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | แผนงานที่ ๒. การบริหารจัดการรายรับและผลตอบแทนของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย แผนงานที่ ๓ การบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร | แผนงานที่ ๔. การพัฒนาบุคลากร |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | แผนงานที่ ๕. การปรับปรุงกฎระเบียบองค์กร แผนงานที่ ๖. การปรับปรุงโครงสร้างบุคลากร แผนงานที่ ๗. การปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อดำเนินงาน |

แนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘ สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและแผนกลยุทธ์ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘ ไปสู่ภาคปฏิบัติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ที่สนับสนุนการขับเคลื่อนแผนฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ตารางแสดงแผนปฏิบัติการเชื่อมแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๔

| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย | | |
|--|---|-----------------------------|
| แผนงาน | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| การสนับสนุนศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่าย อ้อยและน้ำตาลทราย | - โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการด้านการศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย | - ฝ่ายนโยบายและแผนงาน |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | | |
| แผนงาน | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| การบริหารจัดการรายรับและผลตอบแทนของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - แผนการบริหารจัดการรายรับและผลตอบแทนของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - ฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| การบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - แผนการบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - ฝ่ายบัญชีและการเงิน |

| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร | | |
|--|--|---|
| แผนงาน | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| การพัฒนาบุคลากร | - แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - ฝ่ายกฎหมาย |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | | |
| แผนงาน | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| การปรับปรุงกฎระเบียบองค์กร | - กิจกรรมการทบทวนและปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนในด้านต่างๆ เพื่อให้สนับสนุนการปฏิบัติงาน | - ฝ่ายกฎหมาย |
| การปรับปรุงโครงสร้างบุคลากร | - แผนงานการแก้ไขปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - ฝ่ายกฎหมาย |
| การปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการทำงาน | - แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | - คณะทำงานปรับปรุงระบบสารสนเทศของสำนักงาน |

ตารางเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานแผนปฏิบัติการของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘)

| กลยุทธ์ (Strategy) | แผนงาน โครงการ กิจกรรม | ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI | ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี ๒๕๖๓ | เป้าหมาย (Target) (๒๕๖๔-๒๕๖๘) | | | | | หมายเหตุ |
|--|---|--|---|--|--|--|--|--|--|
| | | | | ๒๕๖๔ | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๗ | ๒๕๖๘ | |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย | | | | | | | | | |
| แผนงานที่ ๑ การสนับสนุน ศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และ จำหน่ายอ้อยและ น้ำตาลทราย | โครงการส่งเสริม ความร่วมมือทาง วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่าย อ้อยและน้ำตาล ทราย | การลงนามใน บันทึกข้อตกลงกับ หน่วยงานภายนอก ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการ ผลิต การใช้ และ จำหน่ายอ้อยและ น้ำตาลทราย | อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ | ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ ๕ MOU | ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ ๕ MOU | ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ ๕ MOU | ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ ๕ MOU | ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ ๕ MOU | ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่๑๖ มิ.ย.๖๓ ยังไม่สิ้นสุดปี บัญชี ๒๕๖๓ |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | | | | | | | | | |
| แผนงานที่ ๒ การบริหารจัดการ รายรับและ ผลตอบแทนของ กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย | แผนบริหาร จัดการรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | จัดทำแผน บริหารจัดการ รายรับและ ผลตอบแทน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย และ สามารถ ดำเนินการตาม แผนได้ร้อยละ ๙๕ | - | สามารถ ดำเนินการตาม แผนบริหาร จัดการรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๕ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนบริหาร จัดการรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๖ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนบริหาร จัดการรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๗ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนบริหาร จัดการรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๘ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนบริหาร จัดการรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๙ | |

| กลยุทธ์ (Strategy) | แผนงาน โครงการ กิจกรรม | ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI | ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี ๒๕๖๓ | เป้าหมาย (Target) (๒๕๖๔ – ๒๕๖๘) | | | | | หมายเหตุ |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ๒๕๖๔ | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๗ | ๒๕๖๘ | |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การบริหารจัดการด้านการเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | | | | | | | | | |
| แผนงานที่ ๓ | แผนการบริหาร จัดการหนี้สิน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย | จัดทำแผนการ บริหารจัดการ หนี้สินของ กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย และสามารถ ดำเนินการตาม แผนได้ร้อยละ ๙๕ | - | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร จัดการหนี้สิน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๕ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร จัดการหนี้สิน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๖ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร จัดการหนี้สิน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๗ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร จัดการหนี้สิน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๘ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร จัดการหนี้สิน ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย ได้ร้อยละ ๙๙ | |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร | | | | | | | | | |
| แผนงานที่ ๔ การพัฒนา บุคลากร | แผนการ บริหาร ทรัพยากร บุคคลของ สำนักงาน กองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ร้อยละ ๙๕ ขึ้นไป | อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ร้อยละ ๙๕ ขึ้นไป | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ร้อยละ ๙๖ ขึ้นไป | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ร้อยละ ๙๗ ขึ้นไป | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ร้อยละ ๙๘ ขึ้นไป | สามารถ ดำเนินการตาม แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ร้อยละ ๙๙ ขึ้นไป | ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ ๑๖ มิ.ย. ๖๓ ยังไม่สิ้นสุดปี บัญชี ๒๕๖๓ |

| กลยุทธ์ (Strategy) | แผนงาน โครงการ กิจกรรม | ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI | ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี ๒๕๖๓ | เป้าหมาย (Target) (๒๕๖๔ – ๒๕๖๘) | | | | | หมายเหตุ |
|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | ๒๕๖๔ | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๗ | ๒๕๖๘ | |
| แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | | | | | | | | | |
| แผนงานที่ ๕ การปรับปรุง กฎระเบียบองค์กร | กิจกรรมการ ทบทวนและ ปรับปรุงระเบียบ คณะกรรมการ บริหารกองทุน ในด้านต่างๆ เพื่อให้สนับสนุน การปฏิบัติงาน | มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการบริหาร กองทุนอย่าง น้อยปีบัญชีละ ๑ ระเบียบ | ปี ๒๕๖๓ มีการ ทบทวนและ ปรับปรุงระเบียบ คณะกรรมการ บริหารกองทุน ว่าด้วยการเก็บ รักษาและหา ผลประโยชน์ และการใช้จ่าย ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย พ.ศ. ... | มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการบริหาร กองทุนอย่าง น้อยปีบัญชีละ ๑ ระเบียบ | มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการบริหาร กองทุนอย่าง น้อยปีบัญชีละ ๑ ระเบียบ | มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการบริหาร กองทุนอย่าง น้อยปีบัญชีละ ๑ ระเบียบ | มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการบริหาร กองทุนอย่าง น้อยปีบัญชีละ ๑ ระเบียบ | มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการบริหาร กองทุนอย่าง น้อยปีบัญชีละ ๑ ระเบียบ | |
| แผนงานที่ ๖ การปรับปรุงโครงสร้าง บุคลากร | แผนงานการ แก้ไขปรับปรุง โครงสร้างและ อัตรากำลังของ สำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย | สามารถ ดำเนินการ ปรับปรุง โครงสร้างและ อัตรากำลังของ สำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย แล้วเสร็จตาม เป้าหมาย | อยู่ระหว่างการ พิจารณาของ คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาล ทราย | คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาล ทรายพิจารณา เห็นชอบ | - | - | - | - | ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ ๑๖ มิ.ย. ๖๓ ยังไม่สิ้นสุดปี บัญชี ๒๕๖๓ |

| กลยุทธ์ (Strategy) | แผนงาน โครงการ กิจกรรม | ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI | ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี ๒๕๖๓ | เป้าหมาย (Target) (๒๕๖๔ - ๒๕๖๘) | | | | | หมายเหตุ |
|---|--|--|---|---|---|---|---|---|--|
| | | | | ๒๕๖๔ | ๒๕๖๕ | ๒๕๖๖ | ๒๕๖๗ | ๒๕๖๘ | |
| แผนงานที่ ๗ การปรับปรุงระบบ สารสนเทศเพื่อ การดำเนินงาน | แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของสำนัก งานกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทราย | สามารถ ดำเนินการ กิจกรรมตาม แผนได้ครบทุก กิจกรรม | อยู่ระหว่างการ ดำเนินการแต่ยังไม่ครบทุก กิจกรรม | สามารถดำเนินการตามแผน ปฏิบัติการดิจิทัล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ ครบทุกกิจกรรม | สามารถดำเนินการตามแผน ปฏิบัติการดิจิทัล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ ครบทุกกิจกรรม | สามารถดำเนินการตามแผน ปฏิบัติการดิจิทัล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ ครบทุกกิจกรรม | สามารถดำเนินการตามแผน ปฏิบัติการดิจิทัล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ ครบทุกกิจกรรม | สามารถดำเนินการตามแผน ปฏิบัติการดิจิทัล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย ได้ ครบทุกกิจกรรม | ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ ๑๖ มิ.ย. ๖๓ ยังไม่สิ้นสุดปี บัญชี ๒๕๖๓ |

แผนปฏิบัติการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ | ขั้นตอน/แนวทาง | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย | ระยะเวลาสิ้นสุด | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--|---|--|------------------------|----------|--|
| แผนปฏิบัติการด้าน ที่ ๑ การสนับสนุนศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และการ จำหน่าย อ้อยและ น้ำตาลทราย | โครงการส่งเสริม ความร่วมมือทาง วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการ ผลิต การใช้ และ การจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย | เพื่อเป็นการส่งเสริม การดำเนินการตาม วัตถุประสงค์ของ การจัดตั้งกองทุน | ลงนามในบันทึก ข้อตกลง (MOU) กับภาครัฐหรือ เอกชนในการ ดำเนินการสนับสนุน การวิจัยด้านอ้อย และน้ำตาลทราย | ลงนามบันทึกได้ ๕ (MOU) | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | - | ฝ่ายนโยบายและ แผนงาน |
| แผนปฏิบัติการด้าน ที่ ๒ การบริหารจัดการ ด้านการเงินของ สำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | แผนการบริหาร จัดการรายรับและ ผลตอบแทนของ กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย | เพื่อให้การ ดำเนินการรายรับมี แผนการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับกับ รายได้และเกิด ผลตอบแทนที่ดี | จัดทำแผนรายรับ และผลตอบแทน ของกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายและ ดำเนินการตามแผน ที่กำหนด | ดำเนินการตามแผน ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | - | ฝ่ายนโยบายและ แผนงาน ฝ่ายบัญชีและ การเงิน |
| | แผนการจัดการ หนี้สินของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | เพื่อดำเนินการจัดการ บริหารหนี้สินของ กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายให้มี ประสิทธิภาพ | จัดทำแผนการ บริหารจัดการ หนี้สินของกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | ดำเนินการตามแผน ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | - | ฝ่ายนโยบายและ แผนงาน ฝ่ายบัญชีและ การเงิน |

| กลยุทธ์ | โครงการ/ กิจกรรม | วัตถุประสงค์ | ขั้นตอน/แนวทาง | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย | ระยะเวลาสิ้นสุด | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|---|---|---|------------------------|-------------|--------------|
| แผนปฏิบัติการด้าน ที่ ๓ การพัฒนาขีด ความสามารถ บุคลากร | แผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย | เพื่อดำเนินการ พัฒนาบุคลากรให้มี แนวทางการ ดำเนินการที่ดีและ ถูกต้องเป็นไปตาม นโยบาย คณะกรรมการ บริหารกองทุน | จัดทำแผนการ บริหารทรัพยากร บุคคลของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายและ ดำเนินการตามแผน ที่กำหนดไว้ | สามารถดำเนินการ ตามแผนฯ ได้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ๙๕ | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๓๖๕,๐๐๐ บาท | ฝ่ายกฎหมาย |
| แผนปฏิบัติการด้าน ที่ ๔ การพัฒนา ศักยภาพของ สำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | การทบทวนและ ปรับปรุงระเบียบ คณะกรรมการ บริหารกองทุนใน ด้านต่างๆ | เพื่อทบทวนระเบียบ คณะกรรมการ บริหารกองทุนให้ สอดคล้องกับ ระเบียบอื่นๆใน ปัจจุบัน | ดำเนินการจัดทำ การทบทวนระเบียบ คณะกรรมการ บริหารกองทุน | ดำเนินการทบทวน ระเบียบอย่างน้อย๑ ระเบียบ | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | - | ฝ่ายกฎหมาย |
| | แผนการปรับปรุง โครงสร้างและ อัตรากำลังของ สำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | เพื่อให้อัตรากำลัง ของสำนักงานมี ความเหมาะสมและ มีความเป็น มาตรฐาน | ดำเนินการปรับ โครงสร้าง อัตรากำลังของ สำนักงานฯ | ดำเนินการปรับ โครงสร้าง อัตรากำลังของ สำนักงานได้แล้ว เสร็จ | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | - | ฝ่ายกฎหมาย |

| กลยุทธ์ | โครงการ/ กิจกรรม | วัตถุประสงค์ | ขั้นตอน/แนวทาง | ตัวชี้วัด/เป้าหมาย | ระยะเวลาสิ้นสุด | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--|--|---|------------------------|----------|--|
| แผนปฏิบัติการด้าน ที่ ๔ การพัฒนา ศักยภาพของ สำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย | แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย | เพื่อเป็นแนวทางใน การบริหารจัดการ ระบบสารสนเทศ ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาล | ดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของสำนักงาน กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย | สามารถดำเนินการ ตามแผนฯ ได้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ๙๕ | สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | - | คณะทำงาน ปรับปรุงระบบ สารสนเทศของ สำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาล ทราย |