

บทที่ 4

แผนแม่บท ประจำปีงบประมาณ 2563

1. วิสัยทัศน์/พันธกิจ/วัตถุประสงค์หลัก/ค่านิยมร่วม

- **วิสัยทัศน์ (Vision)**

"เป็นองค์กรสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทยให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน "

- **พันธกิจ (Mission)**

- 1) เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
- 2) รักษาเสถียรภาพและผลประโยชน์ของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
- 3) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
- 4) พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

- **วัตถุประสงค์หลัก (Main Objective)**

- 1) ศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย
- 2) รักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อประโยชน์ของชาวไร่อ้อยและโรงงาน และเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ
- 3) รักษาเสถียรภาพของราคาน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคในประเทศ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภค
- 4) กระทำการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

- **ค่านิยมร่วม (Shared Value)**

- 1) การใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ
- 2) ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันภายในองค์กร
- 3) ความมีจิตให้บริการ
- 4) ความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- 5) ความซื่อสัตย์เชื่อถือได้
- 6) อุทิศตนต่อองค์กรและสังคม
- 7) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมกัน

2. การพัฒนาแผนแม่บทของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ในการพัฒนาแผนแม่บทของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายให้มีความสอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน จำเป็นต้องใช้การวิเคราะห์ข้อมูลที่ทันสมัยจากข่าวสาร กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายมุมมองของนักวิชาการรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มที่สำคัญ เพื่อให้เชื่อมโยงกรอบวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเข้ากับแผนงานที่จะต้องพัฒนาขึ้น เพื่อรักษาความมั่นคงเศรษฐกิจของประเทศและรักษาผลประโยชน์ของชาวไร่อ้อย โรงงานน้ำตาล รวมทั้งอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและมีความเป็นธรรมแก่ชาวไร่อ้อย

แผนแม่บทของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย 5 ปี (พ.ศ. 2563 – 2567) และแผนปฏิบัติการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายปี 2563 จึงให้ความสำคัญกับกระบวนการรวบรวมข้อมูล เช่น

การศึกษาเอกสารทั้งข่าวสารและงานวิจัยเชิงวิชาการ การสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก สำนักงานกองทุนฯ จากนั้น จึงวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและสรุปเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) นำไปสู่การพัฒนาแผนแม่บทและตัวชี้วัดในการกำหนดทิศทางและแนวทางในการประเมินผลขององค์กรในอนาคต เพื่อให้แผนงานของสำนักงานกองทุนฯ นั้นสามารถตอบสนองต่อภารกิจตามวัตถุประสงค์หลัก (Main Objective) ทั้งสี่ด้าน ประกอบด้วย 1) การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย 2) การรักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อประโยชน์ของชาวไร่อ้อยและโรงงานและเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ 3) การรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคในประเทศ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภค และ 4) กระทำการอื่นที่จำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จึงจัดทำยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

แผนแม่บทสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2563

1. แผนแม่บทด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
2. แผนแม่บทด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
3. แผนแม่บทด้านการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร
4. แผนแม่บทด้านการพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

แผนแม่บท	กลยุทธ์
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	กลยุทธ์ที่ 1. การสนับสนุนศึกษา วิจัย พัฒนา กลยุทธ์ที่ 2. การส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย
แผนแม่บทด้าน เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	กลยุทธ์ที่ 3. รักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย กลยุทธ์ที่ 4. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	กลยุทธ์ที่ 5. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	กลยุทธ์ที่ 6. Smart office

แนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2563 – 2567 สำหรับปีงบประมาณ 2563

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนแม่บทของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2563 – 2567 ไปสู่ภาคปฏิบัติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ที่สนับสนุนการขับเคลื่อนแผนฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
ตารางแสดงกลยุทธ์เชื่อมแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม สำหรับปีงบประมาณ 2563

แผนแม่บทด้าน การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย		
กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. การสนับสนุนศึกษา วิจัย พัฒนา	1.1 การลงนามความร่วมมือการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต 1.2 การสร้างองค์ความรู้ให้แก่ชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	1.1 ฝ่ายนโยบายและแผนงาน 1.2 ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
2. การส่งเสริมการผลิต การใช้ และการจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย	2.1 โครงการสินเชื่อเพื่อการจัดซื้อรถตัดอ้อย ฤดูกาลผลิตปี 2563 2.2 การให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาด้านอ้อยส่วนท้องถิ่น	2.1 ฝ่ายบริหารทั่วไปและฝ่ายบัญชีและการเงิน 2.2 ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนแม่บทด้าน เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย		
กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
3. การรักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	3.1 แผนการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาคาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล 3.2 แผนบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับสถาบันการเงิน 3.3 แผนบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับโรงงานน้ำตาล 3.4 แผนการจัดเก็บรายได้ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย 3.5 แผนการบริหารจัดการผลตอบแทนทางการเงิน	3.1 ฝ่ายนโยบายและแผนงาน 3.2 ฝ่ายบัญชีและการเงิน 3.3 ฝ่ายบัญชีและการเงิน 3.4 ฝ่ายบัญชีและการเงิน 3.5 ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	4.1 กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายและหน่วยงานพันธมิตรในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	4.1 สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย		
กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
5.การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	5.1 แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2563	5.1 ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนแม่บทด้าน การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย		
กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
6. Smart office	<p>6.1 กิจกรรมการทบทวนและปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนในด้านต่างๆเพื่อให้สนับสนุนการปฏิบัติงาน</p> <p>6.2 แผนงานการแก้ไขปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</p> <p>6.3 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</p> <p>6.4 แผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p>	<p>6.1 ฝ่ายกฎหมาย</p> <p>6.2 ฝ่ายนโยบายและแผนงานและฝ่ายกฎหมาย</p> <p>6.3 คณะทำงานปรับปรุงระบบสารสนเทศของสำนักงาน</p> <p>6.4 ฝ่ายบัญชีและการเงิน</p>

ตารางเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานแผนแม่บทของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย 5 ปี (พ.ศ. 2563 – 2567)

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงาน โครงการ กิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ
				2563	2564	2565	2566	2567	
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย									
กลยุทธ์ที่ 1 การสนับสนุน ศึกษา วิจัย พัฒนา ศึกษา วิจัย พัฒนาส่งเสริม การผลิตการใช้ และการ จำหน่ายน้ำตาล ทราย	1.1 การลงนาม ความร่วมมือการ สนับสนุน การศึกษา วิจัย พัฒนาส่งเสริม การผลิตการใช้ และการ จำหน่ายน้ำตาล ทราย	การลงนามใน บันทึกข้อตกลงกับ หน่วยงานภายนอก ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการ ผลิต การใช้ และ จำหน่ายอ้อยและ น้ำตาลทราย	ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ 3 MOU ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ 5 MOU ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ 5 MOU ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ 5 MOU ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ 5 MOU ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	ลงนามในบันทึก ข้อตกลงได้ 5 MOU ในการสนับสนุน วิชาการด้าน การศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริม การผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ 22 ก.ค.62 ยังไม่สิ้นสุดปี บัญชี 2562
กลยุทธ์ที่ 1 การสนับสนุน ศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และ จำหน่ายอ้อยและ น้ำตาลทราย	1.2 การสร้าง องค์ความรู้ให้แก่ ชาวไร่อ้อยและ โรงงานน้ำตาล	การจัดเวทีการ ประชุมเพื่อและ เปลี่ยนองค์ความ รู้ให้แก่ชาวไร่อ้อยและโรงงาน น้ำตาล	-	การจัดเวทีการ ประชุมเพื่อและ เปลี่ยนองค์ ความรู้ให้แก่ ชาวไร่อ้อยและ โรงงานน้ำตาล จำนวน 2 ครั้ง	การจัดเวทีการ ประชุมเพื่อและ เปลี่ยนองค์ ความรู้ให้แก่ ชาวไร่อ้อยและ โรงงานน้ำตาล จำนวน 3 ครั้ง	การจัดเวทีการ ประชุมเพื่อและ เปลี่ยนองค์ ความรู้ให้แก่ ชาวไร่อ้อยและ โรงงานน้ำตาล จำนวน 3 ครั้ง	การจัดเวทีการ ประชุมเพื่อและ เปลี่ยนองค์ ความรู้ให้แก่ ชาวไร่อ้อยและ โรงงานน้ำตาล จำนวน 4 ครั้ง	การจัดเวทีการ ประชุมเพื่อและ เปลี่ยนองค์ ความรู้ให้แก่ ชาวไร่อ้อยและ โรงงานน้ำตาล จำนวน 4 ครั้ง	

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงาน โครงการ กิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ
				2563	2564	2565	2566	2567	
กลยุทธ์ที่ 2. การส่งเสริมการผลิต การใช้ และการจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	2.1 โครงการสินเชื่อเพื่อการจัดซื้อรถตัดอ้อย ฤดูกาลผลิตปี 2563	วัดความสามารถขอการปล่อยสินเชื่อโดยวัดจากวงเงินของสินเชื่อที่สามารถดำเนินการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	สามารถดำเนินการปล่อยสินเชื่อได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ	-	-	-	-	การดำเนินโครงการขึ้นอยู่กับนโยบายของคณะกรรมการบริหารกองทุน และคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
กลยุทธ์ที่ 2. การส่งเสริมการผลิต การใช้ และการจำหน่ายอ้อย และน้ำตาลทราย	2.2 การให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาด้านอ้อยส่วนท้องถิ่น	วัดความสามารถของการจ่ายงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินการได้ครบตามจำนวนที่อนุมัติ	-	วัดความสามารถของการจ่ายงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินการได้ครบตามจำนวนที่อนุมัติ ร้อยละ 100	วัดความสามารถของการจ่ายงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินการได้ครบตามจำนวนที่อนุมัติ ร้อยละ 100	วัดความสามารถของการจ่ายงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินการได้ครบตามจำนวนที่อนุมัติ ร้อยละ 100	วัดความสามารถของการจ่ายงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินการได้ครบตามจำนวนที่อนุมัติ ร้อยละ 100	วัดความสามารถของการจ่ายงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินการได้ครบตามจำนวนที่อนุมัติ ร้อยละ 100	การดำเนินโครงการขึ้นอยู่กับนโยบายของคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและคณะกรรมการอ้อย

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงาน โครงการ กิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ
				2563	2564	2565	2566	2567	
แผนแม่บทด้าน เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย									
กลยุทธ์ที่ 3 การรักษาเสถียร ภาพอุตสาหกรรม อ้อยและน้ำตาล ทราย	3.1 แผนงาน ช่วยเหลือและ แก้ไขปัญห ความเดือดร้อน ของชาวไร้อ้อย และโรงงาน น้ำตาล	ความสามารถใน การจ่ายเงิน แผนงานได้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ 99 ของโครงการ	โครงการ ช่วยเหลือและ แก้ไขปัญห ความเดือดร้อน ของชาวไร้อ้อย และโรงงาน น้ำตาลปี 60/61 สามารถ ดำเนินการได้ ร้อยละ 99 ของ วงเงิน	โครงการ ช่วยเหลือและ แก้ไขปัญห ความเดือดร้อน ของชาวไร้อ้อย และโรงงาน น้ำตาลปี 61/62 สามารถ ดำเนินการได้ ร้อยละ 99 ของ วงเงิน	โครงการ ช่วยเหลือและ แก้ไขปัญห ความเดือดร้อน ของชาวไร้อ้อย และโรงงาน น้ำตาลปี 62/63 สามารถ ดำเนินการได้ ร้อยละ 99 ของ วงเงิน	-	-	-	- นับโครงการ ตามปีที่สิ้นสุด โครงการ - การดำเนิน โครงการขึ้นอยู่กับ นโยบายและ สภาพคล่องของ กองทุนฯ
กลยุทธ์ที่ 3 การรักษาเสถียร ภาพอุตสาหกรรม อ้อยและน้ำตาล ทราย	3.2 แผนการ บริหารจัดการ หนี้สินของ กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายกับ สถาบันการเงิน	วัดความสามารถ ของกองทุนอ้อย และน้ำตาล ทรายในการจ่าย ชำระหนี้คืนตาม แผนการชำระ หนี้ที่มีต่อ สถาบันการเงิน	สามารถ ดำเนินการชำระ หนี้ได้ตาม แผนการชำระ หนี้กับสถาบัน การเงิน คิดเป็น ร้อยละ 100	สามารถ ดำเนินการชำระ หนี้ได้ตาม แผนการชำระ หนี้กับสถาบัน การเงิน คิดเป็น ร้อยละ 100	สามารถ ดำเนินการชำระ หนี้ได้ตาม แผนการชำระ หนี้กับสถาบัน การเงิน คิดเป็น ร้อยละ 100	สามารถ ดำเนินการชำระ หนี้ได้ตาม แผนการชำระ หนี้กับสถาบัน การเงิน คิดเป็น ร้อยละ 100	สามารถ ดำเนินการชำระ หนี้ได้ตาม แผนการชำระ หนี้กับสถาบัน การเงิน คิดเป็น ร้อยละ 100	-	

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงาน โครงการ กิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ
				2563	2564	2565	2566	2567	
กลยุทธ์ที่ 3 การรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรม อ้อยและน้ำตาลทราย	3.3 แผนการบริหารจัดการ ห นี สึ น ข อ ง กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับ โรงงานน้ำตาล	วัดความสามารถของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในการจ่ายชำระหนี้คืบตามแผนการชำระหนี้ที่มีต่อ โรงงานน้ำตาล	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้กับโรงงานน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 100	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้กับโรงงานน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 100	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้กับโรงงานน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 100	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้กับโรงงานน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 100	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้กับโรงงานน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 100	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้กับโรงงานน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 100	
กลยุทธ์ที่ 3 การรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรม อ้อยและน้ำตาลทราย	3.4 แผนการจัดเก็บรายได้ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	วัดความสามารถในการจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายครบตามจำนวน	สามารถจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ร้อยละ 97	สามารถจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 97	สามารถจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 98	สามารถจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99	สามารถจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	สามารถจัดเก็บรายได้ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100	
กลยุทธ์ที่ 3 การรักษาเสถียรภาพอุตสาหกรรม อ้อยและน้ำตาลทราย	3.5 การบริหารจัดการผลตอบแทนทางการเงิน	การบริหารจัดการผลตอบแทนทางการเงินในรูปแบบอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ที่ได้ผลตอบแทนที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยปกติ	สามารถบริหารผลตอบแทนเงินฝากธนาคารสูงกว่าอัตราเฉลี่ยปกติที่ร้อยละ 0.21	สามารถบริหารผลตอบแทนเงินฝากธนาคารสูงกว่าอัตราปกติที่ร้อยละ 0.34	-	-	-	-	ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ 22 ก.ค.62 ยังไม่สิ้นสุดปีบัญชี 2562

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงาน โครงการ กิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ
				2563	2564	2565	2566	2567	
กลยุทธ์ที่ 4. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล	4.1 กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล	วัดกิจกรรมการมีส่วนร่วม/เข้าร่วมงานของเจ้าหน้าที่ กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกับหน่วยงานพันธมิตรในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย	-	มีส่วนร่วม/เข้าร่วมงานกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล จำนวน 4 กิจกรรม	มีส่วนร่วม/เข้าร่วมงานกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล จำนวน 6 กิจกรรม	มีส่วนร่วม/เข้าร่วมงานกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล จำนวน 8 กิจกรรม	มีส่วนร่วม/เข้าร่วมงานกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล จำนวน 10 กิจกรรม	มีส่วนร่วม/เข้าร่วมงานกับชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาล จำนวน 12 กิจกรรม	
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย									
กลยุทธ์ที่ 5. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2563	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2563 ได้ร้อยละ 95 ขึ้นไป	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2562 ได้ร้อยละ 65	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2563 ได้ร้อยละ 95 ขึ้นไป	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2564 ได้ร้อยละ 95 ขึ้นไป	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2565 ได้ร้อยละ 95 ขึ้นไป	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2566 ได้ร้อยละ 95 ขึ้นไป	สามารถใช้งบประมาณตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2567 ได้ร้อยละ 95 ขึ้นไป	ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ 22 ก.ค.62 ยังไม่สิ้นสุดปีบัญชี 2562

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงานโครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ	
				2563	2564	2565	2566	2567		
แผนแม่บทด้าน การพัฒนาศักยภาพของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย										
กลยุทธ์ที่ 6. Smart office	6.1 กิจกรรมการ ทบทวน และ ปรับปรุงระเบียบ คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน ในด้านต่างๆ เพื่อให้สนับสนุน การปฏิบัติงาน	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน ในด้านต่างๆ อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	ปี 2562 มีการ ทบทวน และ ปรับปรุงระเบียบ คณะกรรมการ บริหารกองทุน ว่าด้วยการ ตรวจจับ ภายใน	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	มีการทบทวน หรือปรับปรุง ระเบียบคณะ กรรมการอ้อย และน้ำตาล ทราย และ ระเบียบคณะ กรรมการ บริหารกองทุน อย่างน้อยปี 1 ระเบียบ	
กลยุทธ์ที่ 6. Smart office	6.2 แผนงานการ แก้ไขปรับปรุง โครงสร้างและ ราคากำลังของ สำนั ก ง า น กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย	สามารถดำเนินการ ปรับปรุง โครงสร้างและ ราคากำลังของ สำนั ก ง า น กองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย แล้วเสร็จตาม เป้าหมาย	อยู่ระหว่างการ ดำเนินงานใน การพิจารณา ของคณะทำงาน กลั่นกรอง	สามารถ ดำเนินการ นำเสนอคณะ กรรมการบริหาร กองทุนเห็นชอบ และนำเสนอคณะ กรรมการอ้อยและ น้ำตาลทราย พิจารณา	คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาล ทรายพิจารณา เห็นชอบ	-	-	-		

กลยุทธ์ (Strategy)	แผนงานโครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด (Key Performance Indicators): KPI	ข้อมูลพื้นฐาน (Base line) ปี 2562	เป้าหมาย (Target) (2563 - 2567)					หมายเหตุ
				2563	2564	2565	2566	2567	
กลยุทธ์ที่ 6. Smart office	6.3 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	สามารถดำเนินการกิจกรรมตามแผนได้ครบทุกกิจกรรม	อยู่ระหว่างการดำเนินการแต่ยังไม่ครบทุกกิจกรรม	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2563 ได้ครบทุกกิจกรรม	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2564 ได้ครบทุกกิจกรรม	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2565 ได้ครบทุกกิจกรรม	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2566 ได้ครบทุกกิจกรรม	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ประจำปี 2567 ได้ครบทุกกิจกรรม	ข้อมูลพื้นฐาน ณ วันที่ 22 ก.ค. 62 ยังไม่สิ้นสุดปีบัญชี 2562
กลยุทธ์ที่ 6. Smart office	6.4 แผนพัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	วัดความสามารถของการรับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ อีเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 95 ของจำนวนครั้งการรับจ่ายจริงที่เกิดขึ้น	รับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 70 ตามแผนพัฒนาฯ	รับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 95 ตามแผนพัฒนาฯ	รับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 96 ตามแผนพัฒนาฯ	รับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 97 ตามแผนพัฒนาฯ	รับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 98 ตามแผนพัฒนาฯ	รับเงินและการจ่ายเงินของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ 100 ตามแผนพัฒนาฯ	

แผนปฏิบัติการประจำปี 2563 ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ชื่อแผนงาน	กิจกรรม/ ขั้นตอนการปฏิบัติ	ผลที่ได้จากกิจกรรมใน โครงการและแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
1. การลงนามความร่วมมือสนับสนุน การศึกษาวิจัย และพัฒนาการผลิตและการใช้และการจำหน่ายน้ำตาลทราย	<ol style="list-style-type: none"> 1. ติดต่อประสานหน่วยงานด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาการผลิตและการใช้และการจำหน่ายน้ำตาลทรายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2. ดำเนินการลงนามในบันทึกข้อความเข้าใจระหว่างกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายและหน่วยงานภายนอก 3. ดำเนินการกิจกรรมตามบันทึกข้อความเข้าใจ 	สามารถดำเนินการลงนามบันทึกข้อความเข้าใจกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนได้จำนวน 5 MOU	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	ไม่มี	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
2. การสร้างองค์ความรู้ให้แก่ชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประสานงานเชิญชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลเข้าร่วมในกิจกรรม 2. ดำเนินการประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ให้แก่ชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล 	ชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจและรู้สถานการณ์ปัจจุบัน	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	20,000 บาท	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

ชื่อแผนงาน	กิจกรรม/ ขั้นตอนการปฏิบัติ	ผลที่ได้จากกิจกรรมใน โครงการและแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
3. โครงการสินเชื่อเพื่อ จัดซื้อรถตัดอ้อย ฤดูการ ผลิตปี 2563	<ol style="list-style-type: none"> 1. นำเสนอโครงการให้คณะกรรมการบริหารกองทุนเห็นชอบ 2. นำเสนอโครงการให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายเห็นชอบ 3. แจงรายละเอียดโครงการให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและแจ้งความประสงค์เข้าร่วมโครงการ 4. พิจารณานุมัติสินเชื่อของผู้ขอเข้าร่วมโครงการ 5. ดำเนินการทำสัญญาและจ่ายเงินสินเชื่อไปยังผู้เข้าร่วมโครงการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สามารถทดแทนแรงงานตัดอ้อย 2. สามารถลดการเผาอ้อยได้ 	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	วงเงิน 1,000 ล้านบาท หมายเหตุ : การดำเนินโครงการฯ ขึ้นอยู่กับนโยบายและสภาพคล่องของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	ฝ่ายบริหารทั่วไปและ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. การสนับสนุน โครงการพัฒนาด้านอ้อย ระดับท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย อนุมัติโครงการด้านอ้อยระดับท้องถิ่น 2. แจ้งความประสงค์ในการเบิกงบประมาณมายังสำนักงานกองทุน 3. สำนักงานกองทุนดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณไปยังสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย 	ทำให้เกิดการแก้ไขปัญหาด้านอ้อยในแต่ละพื้นที่	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	หมายเหตุ : การดำเนินโครงการฯ ขึ้นอยู่กับนโยบายคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสภาพคล่องของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อแผนงาน	กิจกรรม/ ขั้นตอนการปฏิบัติ	ผลที่ได้จากกิจกรรมใน โครงการและแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
5. การให้ความช่วยเหลือและแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อน ของชาวไร่ฮ้อยและ โรงงานน้ำตาล	1. นำเสนอโครงการให้ความช่วยเหลือ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุน พิจารณาอนุมัติ 2. นำเสนอโครงการให้ความช่วยเหลือ ให้คณะกรรมการฮ้อยและน้ำตาล ทราขายพิจารณาอนุมัติ 3. ดำเนินโครงการช่วยเหลือฯ 4. สรุปผลการดำเนินโครงการฯ	สามารถบรรเทาปัญหาความ เดือดร้อนของชาวไร่ฮ้อยและ โรงงานน้ำตาลได้	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	13,000 ล้านบาท หมายเหตุ : การดำเนิน โครงการฯ ขึ้นอยู่กับนโยบาย คณะกรรมการฮ้อยและ น้ำตาลทราขายและคณะ กรรมการบริหารกองทุนและ สภาพคล่องของกองทุนฮ้อย และน้ำตาลทราขาย	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน และ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. แผนการบริหาร จัดการหนี้ของกองทุน ฮ้อยและน้ำตาลทราขาย กับสถาบันการเงิน	1. ดำเนินการจัดการบริหารแผนการ ชำระหนี้ 2. ดำเนินการชำระหนี้ให้กับสถาบัน การเงินตามแผนที่กำหนดได้ครบถ้วน	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ ตามแผนที่กำหนด	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	งบประมาณตามแผนการ ชำระหนี้	ฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. แผนการบริหาร จัดการหนี้ของกองทุน ฮ้อยและน้ำตาลทราขาย กับโรงงานน้ำตาล	1. ดำเนินการจัดการบริหารแผนการ ชำระหนี้ 2. ดำเนินการชำระหนี้ให้แก่โรงงาน น้ำตาลตามแผนที่กำหนดได้ครบถ้วน	สามารถดำเนินการชำระหนี้ได้ ตามแผนที่กำหนด	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	งบประมาณตามแผนการ ชำระหนี้	ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อแผนงาน	กิจกรรม/ ขั้นตอนการปฏิบัติ	ผลที่ได้จากกิจกรรมใน โครงการและแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
8. แผนการจัดเก็บ รายได้ของสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาล ทราย	1. ดำเนินการแจ้งรายละเอียดการ เรียกเก็บเงินไปยังหน่วยงานต่างๆ 2. ดำเนินการจัดเก็บเงินรายได้ 3. รายงานผลการจัดเก็บเงิน	สำนักงานสามารถดำเนินการ จัดเก็บรายได้ครบทั้งจำนวน เพื่อมาดำเนินการตามภารกิจ	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	-	ฝ่ายบัญชีและการเงิน
9. การบริหารจัดการ ผลตอบแทนทางการเงิน	1. จัดทำแผนการใช้จ่ายเงิน 2. ติดต่อสถาบันทางการเงินเพื่อขอ อัตราดอกเบี้ยทางการเงินที่สูงที่สุด	สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย มีรายได้เพิ่มจาก การบริหารจัดการผลตอบแทน ทางการเงินมากกว่าค่าเฉลี่ย ปกติที่ร้อยละ 0.34	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	-	ฝ่ายบัญชีและการเงิน
10. กิจกรรมการมีส่วน ร่วมระหว่างกองทุนอ้อย และน้ำตาลทรายและ พันธมิตรใน อุตสาหกรรมอ้อยและ น้ำตาลทราย	1. เข้าร่วมกิจกรรมของพันธมิตรใน อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย 2. สนับสนุนงานกิจกรรมในรูปแบบ ต่างๆ	สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย มีส่วนร่วมและ สร้างความสามัคคีใน อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ทราย	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	-	สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย
11. แผนพัฒนา ทรัพยากรบุคคลของ สำนักงานกองทุนอ้อย และน้ำตาลทราย	1. จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรฯ 2. นำเสนอคณะกรรมการบริหาร กองทุนพิจารณา 3. นำแผนไปปฏิบัติ	พนักงานสำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาลทราย มี ความรู้ความสามารถในการ ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	120,000 บาท	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

ชื่อแผนงาน	กิจกรรม/ ขั้นตอนการปฏิบัติ	ผลที่ได้จากกิจกรรมใน โครงการและแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
12 กิจกรรมทบทวนและ ปรับปรุงระเบียบ คณะกรรมการอ้อยและ น้ำตาลทรายและ ระเบียบคณะกรรมการ บริหารกองทุน	1. จัดให้มีการทบทวนระเบียบ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และระเบียบคณะกรรมการบริหาร กองทุน อย่างน้อยปีละ 1 ฉบับ 2. หากทบทวนแล้วระเบียบไม่ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติให้ดำเนินการ เสนอปรับปรุงระเบียบ	ระเบียบคณะกรรมการอ้อย และน้ำตาลทรายและระเบียบ คณะกรรมการบริหารกองทุน เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติมาก ยิ่งขึ้น	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	-	ฝ่ายกฎหมาย
13. แผนการปรับปรุง โครงสร้างของสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาล ทราย	1. จัดทำแผนการปรับปรุงโครงสร้าง ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล ทราย 2. นำเสนอแผนฯ ให้คณะกรรมการ บริหารกองทุนพิจารณาเห็นชอบ 3. นำเสนอแผนฯ ให้คณะกรรมการ อ้อยและน้ำตาลทรายพิจารณาเห็นชอบ	โครงสร้างของสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สามารถรองรับภารกิจได้อย่าง มีประสิทธิภาพ	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2564	-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน และฝ่ายกฎหมาย
14. แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาล ทราย	1. จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ 2. นำเสนอคณะกรรมการบริหาร กองทุนพิจารณา 3. นำแผนไปปฏิบัติ	ระบบสารสนเทศของ สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายมีมาตรฐานและ พร้อมใช้งานสามารถเชื่อมโยง กับหน่วยงานภายนอกได้	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563		คณะทำงานปรับปรุงระบบ สารสนเทศของสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ชื่อแผนงาน	กิจกรรม/ ขั้นตอนการปฏิบัติ	ผลที่ได้จากกิจกรรมใน โครงการและแผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
15. แผนพัฒนาระบบ การจ่ายเงินและการรับ เงินของกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์	1. จัดทำแผน/ทบทวน แผนพัฒนาฯ 2. นำเสนอคณะกรรมการบริหาร กองทุนพิจารณา 3. นำแผนไปปฏิบัติ	สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทรายสามารถ ดำเนินการรับเงินและการ จ่ายเงินผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความ ปลอดภัยและสามารถ ตรวจสอบได้	1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563	-	ฝ่ายบัญชีและการเงิน

แผนที่แผนแม่บท (Strategic Map) สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

