

## วิสัยทัศน์ (Vision)

การบริหารอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทย ถึงแม้ว่าจะมีพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 เป็นกฎหมายแม่บท แต่อุตสาหกรรมนี้ก็ยังมีความท้าทายทั้งที่เป็นปัญหาภายในอุตสาหกรรมเอง และปัญหาที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการอยู่ในระดับต่ำ แต่อุตสาหกรรมนี้ยังมีโอกาสและศักยภาพที่จะพัฒนาได้อีกมาก ทั้งการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ สร้างเศรษฐกิจอ้อยและน้ำตาลทรายให้เจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ ซึ่งภารกิจเหล่านี้เป็นส่วนเป็นวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแห่งประเทศไทยทั้งสิ้น จึงกำหนดวิสัยทัศน์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นดังนี้

"เป็นองค์กรสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทยให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ"

## ภารกิจหลัก (Mission)

เพื่อให้การวิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทรายที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายอนุมัติให้ได้รับทุน ได้ดำเนินไปด้วยความ เรียบร้อย และก่อให้เกิดประโยชน์แก่อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเป็นส่วนรวม

## วัตถุประสงค์หลัก (Main Objective)

- ศึกษา วิจัย พัฒนา ส่งเสริมการผลิต การใช้ และจำหน่ายอ้อยและน้ำตาลทราย
- รักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อประโยชน์ของชาวไร่อ้อยและโรงงาน และเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ
- รักษาเสถียรภาพของราคาน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคในประเทศ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภค
- กระทำการอื่นที่จำเป็น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

## บทวิเคราะห์ข้อมูลจากการทำ SWOT ANALYSIS

จากข้อเท็จจริงในการ SWOT ANALYSIS ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์หลักขององค์กร โดยสรุปได้ดังนี้

- เสริมสร้างเสถียรภาพแก่กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- การเสริมสร้างศักยภาพการบริหารของกองทุน
- การรักษาเสถียรภาพราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตฯ
- เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารหนี้ของกองทุน
- การจัดการความรู้ ความเข้าใจ ในจุดมุ่งหมายของกองทุน
- กลยุทธ์พัฒนาบุคลากร

## กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2554

กลยุทธ์	แผน / แผนงาน / โครงการ
1. เสริมสร้างเสถียรภาพแก่กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	แผนเพิ่มเงินทุนสำรองให้กองทุน
2. เสริมสร้างศักยภาพการบริหารของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1. แผนเสริมสร้างศักยภาพการบริหารของกองทุน 1.1 โครงการสินเชื่อเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง 1.2 โครงการสินเชื่อโดยการจํานําน้ำตาลทรายเป็นหลักประกัน 1.3 โครงการสินเชื่อสำหรับซื้อรถตัดอ้อย
3. การรักษาเสถียรภาพราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิต	แผนการจ่ายเงินชดเชยให้แก่ชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล
4. เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารหนี้ของกองทุน	การชำระหนี้ ธ.ก.ส.
5. การจัดการความรู้ความเข้าใจจุดมุ่งหมายของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1. สัมมนาคณะกรรมการบริหารกองทุน 2. โครงการดูงานของคณะกรรมการบริหารกองทุน
6. พัฒนาคณาจารย์	1. สินเชื่อเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง 2. สินเชื่อสำหรับจัดซื้อรถตัดอ้อย 3. การเพิ่มทุนสำรอง 4. อบรมความรู้ด้านบัญชีและการเงิน 5. อบรมด้านกฎหมาย 6. สัมมนาประจำปี 7. อบรม IT